

**Isabelle Bourgeois**  
Chargée de recherches  
Rédactrice en chef de *Regards sur l'économie allemande*

*également*

**Maître de conférences à l'UFR LEI de l'Université de Cergy-Pontoise**



**CIRAC – Centre d'information et de recherche sur l'Allemagne contemporaine**

c/o Université de Cergy-Pontoise  
33 boulevard du Port  
95011 Cergy-Pontoise  
Tél. : +33 (0)1 34 25 67 73  
E-mail : isabelle.bourgeois@u-cergy.fr

## ***Curriculum Vitae***

Née en 1955

### **Études et diplômes**

Maîtrise d'études germaniques à l'Université de Paris-IV-Sorbonne (1977)  
ENS de Fontenay-aux-Roses (1975-1978)  
Agrégee d'allemand (1978)

### **Parcours professionnel**

Lectrice à l'Université de Hanovre (1980-85)  
Attachée culturelle près l'Ambassade de France à Bonn (chargée de l'audiovisuel, 1985-88)  
Chargée de mission à la Direction générale des relations culturelles, scientifiques et techniques du Ministère des Affaires Étrangères (Coordination Europe, puis Direction de la Communication, 1988)  
Depuis novembre 1988 : chargée de recherches au CIRAC  
Chargée d'enseignement à l'Institut d'Études Politiques de Paris (1989-2001)  
Correspondante à Paris de la revue *epd medien* et correspondances pour divers médias allemands, dont la radio *Deutschlandfunk* (1990-2005)  
Depuis 2002 : maître de conférences à l'Université de Cergy-Pontoise

### **Activités au CIRAC**

Rédactrice en chef de *Regards sur l'économie allemande. Bulletin économique du CIRAC* (depuis 2000)  
Organisation de colloques et séminaires associant milieux de la recherche et monde professionnel.  
Réalisation d'études et expertises pour les partenaires professionnels du CIRAC.  
Organisation de voyages et missions d'étude pour professionnels en Allemagne.  
Conférences à destination du grand public et des entreprises.  
Nombreuses interventions dans les médias français et allemands.

### **Autres**

Membre du Conseil d'Orientation du site Euro/topics.net, revue de presse électronique européenne éditée depuis Berlin sous l'égide de la *Bundeszentrale für politische Bildung* ([www.eurotopics.net](http://www.eurotopics.net)).

### **Distinctions**

Chevalier de l'Ordre du mérite de la République fédérale d'Allemagne  
Prix franco-allemand du journalisme (catégorie TV, 1996)  
Championne de France FSGT de BallTrap (FU) 2015

**Isabelle Bourgeois**  
Chargée de recherches  
Rédactrice en chef de *Regards sur l'économie allemande*

## ***Recherche et publications***

### **Domaines de spécialité**

Etudes et recherches sur l'Allemagne et analyse comparée France-Allemagne dans le contexte européen :  
- questions économiques et sociales, suivi de la politique économique et sociale (Allemagne, France, Europe) ;  
- médias, communication, TIC, société de l'information et économie du savoir (Allemagne, France) ;  
- société (Allemagne, France).

### **Principaux ouvrages**

*Allemagne, les chemins de l'unité. Reconstruction d'une identité en douze tableaux* (dir. et co-auteur), Éd. CIRAC, 2011  
*PME allemandes : les clés de la performance* (dir. et co-auteur), Éd. CIRAC, 2010  
*La République fédérale d'Allemagne. Chronique politique, économique et sociale. 1949-2009* (en coll. avec René Lasserre), Éd. CIRAC, 2009  
*Les médias à l'ère du numérique. Réflexions franco-allemandes pour l'Europe* (dir. et co-auteur), Éd. CIRAC, 2008  
*Wettbewerbsfähig und sozial ? Die Lissabon-Strategie aus deutsch-französischer Perspektive* (en coll. avec Markus Gabel), in : *DGAP-Analyse*, Berlin, février 2007, et *Stratégie de Lisbonne - perspectives franco-allemandes* (en coll. avec Markus Gabel), in : *Note de l'IFRI - France, Allemagne, Europe - Perspectives*, Paris, février 2007  
*Allemagne : compétitivité et dynamiques territoriales* (dir. et co-auteur), Éd. CIRAC, 2006  
*Le modèle social allemand en mutation* (dir. et co-auteur), Éd. CIRAC, 2005 • *Allemagne 2001. Regards sur une économie en mutation* (dir. et co-auteur), Éd. CIRAC, 2001  
*Radios et télévisions privées en Allemagne. Entre la loi et le marché*, Éd. CIRAC, 1995  
*Radio et télévision publiques en Allemagne. Un modèle à l'épreuve de la nouvelle Europe*, Éd. CIRAC, 1993

### **Contributions à des ouvrages collectifs (sélection)**

- « Deutschland als Projektionsfläche für französische Hoffnungen und Ängste », in M. Koopmann, B. Kunz (eds.), ***Deutschland 25 Jahre nach der Einheit***, Stiftung Genshagen, *Genshagener Schriften*, n° 3, Baden-Baden, 2016
- « Patronat et intérêt général : le cas allemand », in J.-M. Daniel et F. Monlouis-Félicité (dir.) : ***Sociétal 2014***, Institut de l'entreprise, Paris, 2014
- « Freiheit der Medien. Anspruch und Wirklichkeit », in: A. Kimmel/H. Uterwedde (eds.): ***Länderbericht Frankreich***, Bundeszentrale für politische Bildung, 2012, 3<sup>e</sup> édition entièrement revue, Bonn, 2012
- « Une économie foncièrement ouverte », in H. Stark, M. Weinachter (dir.) : ***L'Allemagne unifiée, 20 ans après la chute du Mur***, Villeneuve d'Ascq, 2009
- « La télé, c'est moi! », analyse de l'image du président Nicolas Sarkozy dans les médias allemands, in ***Jahrbuch Fernsehen 2008***, édité par l'Adolf-Grimme Institut, la Gesellschaft für Medien, Bildung und Kultur der Deutschen Kinemathek, le Museum für Film und Fernsehen, les revues *Funkkorrespondenz* et *Rheinischer Merkur*, le Gemeinschaftswerk der Evangelischen Publizistik et l'Institut für Medien- und Kommunikationspolitik, Berlin/Cologne, 2008
- « Allemagne-Économie », ***Encyclopaedia Universalis***, édition électronique version 12, été 2006 ; contribution actualisée pour la version imprimée, édition 2008
- « Medien : Industriepolitik für den Standort Frankreich », in A. Kimmel, H. Uterwedde (eds.), ***Länderbericht Frankreich. Geschichte, Politik, Wirtschaft, Gesellschaft***, Bundeszentrale für politische Bildung, Bonn, 2005
- « Inerties et volonté de réformes », in C. Demesnay et H. Stark (dir.), ***Qui dirige l'Allemagne?*** Lille, 2005
- « Privatrechtliches Fernsehen », in D. Schwarzkopf (ed.) : ***Rundfunkpolitik in Deutschland. Wettbewerb und Öffentlichkeit***, Vol. 1, Munich, 1999
- « Medien zwischen Staat und Markt », in M. Christadler, H. Uterwedde (eds.) : ***Länderbericht Frankreich. Geschichte. Politik. Wirtschaft. Gesellschaft***, Bundeszentrale für politische Bildung, Bonn/ Opladen, 1999

## Études et expertises (sélection)

Actualisation, révision et nouvelle rédaction pour le compte de la Direction des Affaires juridiques de l'UNEDIC, de la « **"Fiche Allemagne Unijuridis" : le système allemand de protection chômage** » (descriptif des différentes dispositions du Code social allemand relatives à la prévention du chômage, à l'assurance chômage et à la politique active pour l'emploi, ainsi que des réformes Hartz) – *non publiée*

Isabelle Bourgeois et René Lasserre, « Les PME allemandes : une compétitivité à dimension sociale et humaine ». Contribution du CIRAC au rapport d'OSEO **PME 2010 : Rapport sur l'évolution des PME**

Contribution, en tant que membre du groupe d'experts sur la France, au rapport collectif d'évaluation des politiques de réforme menées par les États de l'OCDE, piloté par la Fondation Bertelsmann en coopération avec le Center for Applied Policy Research de l'Université Ludwig Maximilians de Munich : Stephan Empter, Leonard Novy, Bertelsmann Stiftung (eds), **Sustainable Governance Indicators 2009. Policy Performance and Executive Capacity in the OECD**, Editions Verlag Bertelsmann Stiftung, Gütersloh, 2009

Isabelle Bourgeois, Marie-Hélène Pautrat, **Étude sur les relations sociales dans les services urbains en Allemagne. Rôle et positions du syndicat ver.di dans le domaine des marchés publics en voie de libéralisation ou de restructuration**. Étude réalisée pour le compte du groupe Veolia Environnement, 2002 – *non publiée*

**Les comportements alimentaires des Allemands**. Étude réalisée pour le compte du Centre Interprofessionnel de Documentation et d'Information des Industries Laitières (CIDIL), juillet 2000 – *non publiée*

Isabelle Bourgeois, Wolfgang Neumann, **Kommunale Jugendarbeit : Beschäftigung – Ausbildung – sozialer Zusammenhalt. Ein deutsch-französischer Vergleich**. Étude comparée, réalisée conjointement par le CIRAC et l'Institut Franco-Allemand de Ludwigsburg, avec le soutien de la Fondation Robert Bosch, sur les politiques françaises et allemandes en matière d'insertion professionnelle et sociale des jeunes. 1998 – *étude non publiée*

## Articles en français et en allemand (sélection)

### ● dans la revue *Regards sur l'économie allemande*

« Analyse. Réfugiés : comment les intégrer en emploi ? » (n° 118-119, 2015)

« De la capacité de l'Allemagne à se réformer » (n° 116-117, 2015)

« Vers une réforme de fond du fédéralisme financier » (n° 115, 2014)

« La transition énergétique allemande » (n° 112, 2014)

« Les enjeux du débat allemand sur le travail de qualité » (n° 110, 2013)

« Les réformes Hartz, remise en cause de l'Etat social ? » (n° 108, 2013)

« Fédéralisme financier. Solidarité financière – l'expérience allemande » (n°102, 2011)

« Sortie du nucléaire – quelques piste's de réflexion » (n° 101, 2011)

« Les médias dans l'Allemagne unie. De l'unification démocratique à la normalisation du marché », *Dossier spécial 20 ans d'Unité allemande* (n° 98-99, 2010)

« Arrêt de Karlsruhe à propos de *Hartz IV* : une loi conforme mais perfectible » (n° 95, 2010)

« Grande coalition 2005-09 : un bilan plus qu'honorable », *Dossier Politique économique* (n° 94, 2009)

« Rhénanie du Nord-Westphalie : émergence d'un *cluster* médias », in *Dossier innovation* (n° 93, 2009)

« L'innovation, priorité absolue pour les PME industrielles » (n° 90, 2009)

Isabelle Bourgeois et René Lasserre, « Vers un nouveau mode de financement des universités » (n° 88, 2008)

« Un entretien avec Monika Stärk : 'Considérer la Chine avec le respect dû à un partenaire' », in *Dossier Spécial Chine* (n° 87, 2008)

« Intérim : un SMIC légal, faute de représentativité syndicale ? » (n°86, 2008)

« Fret ferroviaire en RFA : une dynamique à optimiser » (n°86, 2008)

« Marché postal allemand : libéralisation sans concurrence » (n° 85, 2008)

« Succession : comment assurer la transmission de l'entreprise ? » (n° 85, 2008)

« Gouvernance. Un entretien avec Ulrike Reisach. 'Imiter le modèle américain sans le comprendre : un piège' » (N 84, 2007)

« Valeurs. Un entretien avec Dominik Enste. 'Morale et profit ne sont pas incompatibles' » (n° 84, 2007)

« La place de l'Allemagne dans l'économie globale », *Dossier spécial globalisation* (n° 83, 2007)

Isabelle Bourgeois et René Lasserre, « Les PME allemandes : acteurs de la mondialisation », *Dossier spécial globalisation* (n° 83, 2007)

« Présidence allemande de l'UE : convaincre et rassembler » (n° 80, 2007)

« Opinions et valeurs : 60 ans de démoscopie allemande » (n° 80, 2007)

« Fédéralisme. Pas d'exception budgétaire pour Berlin » (n° 79, 2006)

« Télécommunications. Quelle régulation à l'heure de la convergence ? » (n° 78, 2006)

- « Relations sociales - Ver.di refuse les 40 heures pour construire sa légitimité » (n° 76, 2006)
- « Chimie. REACH : une régulation par la loi ou le contrat ? » (n° 76, 2006)
- « Médias. Springer/ProSiebenSat.1 : quel droit de la concurrence ? » (n°75, 2006)
- « Innovation. Comment l'intelligence vient aux PME allemandes » (n° 74, 2005)
- « Années Schröder: les 'recentrages' successifs de la politique économique et sociale » (n° 73, 2005)
- « Innovation. TIC : la RFA bien armée pour la société de l'information » (n° 72, 2005)
- « Europe. Directive 'Services' : les enjeux du débat allemand » (n° 71, 2005)
- « Hartz IV : la fin des trappes à inactivité ? » (n° 68, 2004)
- « L'enjeu de la pile à combustible et ses réseaux en Allemagne » (n° 66, 2004)
- « La difficile émergence d'un marché de la lettre en RFA » (n° 65, 2004)
- « Quels choix fiscaux pour l'Allemagne ? » (n° 65, 2004)
- « Nanotechnologies en RFA : la science dans le marché » (n° 64, 2003)
- « Équipementiers : l'avenir de l'industrie automobile en RFA » (n° 63, 2003)
- « Comment les PME allemandes passent-elles au numérique ? » (n° 61, 2003)
- « Quelle politique pour les nouveaux Länder dans l'UE 25 ? » (n° 60, 2003)
- « Le textile-habillement allemand face à la libéralisation mondiale » (n° 60, 2003)
- « Le 'miracle biotechnologique' allemand » (n° 57, 2002)
- « Dix ans après l'unification – l'économie des nouveaux Länder en voie de normalisation » (n° 46, mai 2000)

- **sur le site du CIRAC**

- « Vrai ou faux ? Focus sur les réformes *Hartz* », juillet 2013
  - « Allemagne. Une jeunesse pragmatique, optimiste et dans l'ensemble heureuse de vivre », Commentaire de la 16<sup>e</sup> Shell-Jugendstudie : *Jugend 2010*, janvier 2011
  - « Le *bestseller* politique 2010 – Commentaire de l'ouvrage de Thilo Sarrazin, *Deutschland schafft sich ab* », janvier 2010
  - « Le *bestseller* politique 2010 – Analyse de la polémique autour de l'ouvrage de Thilo Sarrazin, *Deutschland schafft sich ab* : Une polémique symptomatique des évolutions du débat médiatique en Allemagne », janvier 2010
- Isabelle Bourgeois, "Pourquoi l'Allemagne va mieux mais n'est pas encore guérie". Présentation et commentaire de l'ouvrage : Hans-Werner Sinn, *Can Germany be saved ?*

**Rubrique bilingue « L'interview d'actualité / Das aktuelle Interview »**

- Dr. Thomas Petersen*, Institut für Demoskopie Allensbach : « Fukushima et les Allemands : 'Le thème du nucléaire est lourd de symboles et se prête politiquement à des guerres de religion' », 2011
- Prof. Hans Mathias Kepplinger*, Université de Mayence : « Démission du ministre Karl-Theodor zu Guttenberg : 'Sans écho médiatique positif, aucun politique ne peut plus s'établir durablement' », 2011
- Patrick Steinpass*, Directeur de la Division Macroéconomie/Marchés financiers, Deutscher Sparkassen- und Giroverband (DSGV, Berlin) : « Sans le principe que le libre exercice de la responsabilité exige en contrepartie que celle-ci soit pleinement assumée, nulle communauté ne peut fonctionner durablement », 2011
- Reinhard Schäfers*, Ambassadeur de la République fédérale d'Allemagne en France : « La chute du Mur était un événement européen, et pas seulement allemand », 2010
- Prof. Michael Hüther*, Directeur de l'Institut der deutschen Wirtschaft (IW, Cologne) : « Que la France présente à son tour un programme conséquent de consolidation budgétaire est une bonne chose... Si cela renforce la crédibilité des règles européennes, cela servira l'intérêt de tous », 2010
- Prof. Klaus F. Zimmermann*, Président de l'Institut DIW (Berlin) : « L'Allemagne exporte-t-elle trop ? », 2010

- **dans des publications extérieures**

**Médias, communication**

- « Mein Fernsehjahr 2013 – ein Farbenspiel. Ein bunt gemischter Jahresrückblick », *grimme*, 50. *Grimme-Preis 2014*
- « Mediale Feindbilder. Deutschland für Fortgeschrittene », *The European. Das Debatten-Magazin*, n° 1/2013
- « Die Gedankenfreiheit schafft sich ab. Ein Blick von außen auf die Sarrazin-Polemik der Berliner Medienöffentlichkeit », *Promedia*, 3/2011
- « Allemagne : une démocratie construite sur la libre circulation de l'information », Dossier Médias, pouvoirs et démocratie, *Géopolitique*, n° 108, décembre 2009-janvier 2010
- « Comment la TV ouest-allemande a contribué à la chute du Mur. Un cas unique d'interaction entre médias et opinion », *La Revue européenne des médias*, n° 13, 2009-2010
- « TV allemande – une indépendance structurelle », *Le Temps des médias*, n° 13, 2009/2, novembre 2009

- « Médias français et allemands – convergences et divergences dans le contexte européen », in *Revue d'Allemagne*, n° 1, janvier-mars 2005
- « Entre le foot et la dictée. Une réflexion interculturelle sur les goûts des publics allemands et français », in Actes du 5ème Colloque franco-allemand sur les médias, consacré au thème **Recherches sur les publics : nouvelles approches en France et en Allemagne**, organisé en 1998 à Munich par l'Université de Munich et l'Institut Français de Presse

### Questions économiques et sociales

- « L'importance de la valeur travail en République fédérale d'Allemagne », La documentation française, *Cahiers français*, n° 399, juillet 2017
- « [Allemagne : une dynamique éprouvée... Pour l'éducation comme pour la rénovation urbaine, on y applique le principe de subsidiarité](#) », *Constructif*, n° 46, mars 2017
- « Pouvoir et responsabilité des syndicats allemands », La Documentation française, *P@ges Europe* (11 mai 2016)
- « Allemagne : la préférence pour l'emploi », *Constructif*, n° 44, juin 2016
- « Le 'modèle' économique allemand : agir ensemble en confiance », *Diplomaties*, n° 74, mai/juin 2015
- « Frankreichs verborgene Schätze », *Der Mittelstand*, n° 4/2015
- « L'apprentissage, garant de la capacité de l'Allemagne à innover », Série Réalités industrielles, *Annales des mines*, août 2013
- « La Cour de Karlsruhe, un *think tank* pour l'Europe », *La Revue internationale et stratégique*, n°90, juin 2013
- « L'apprentissage reste la voie royale en Allemagne », Groupe BPCE, *Les Cahiers RH*, mars 2013
- « Ce qui dans le modèle allemand nous attire », Dossier « Ré-industrialiser la France », *Sociétal*, n° 76, deuxième trimestre 2012
- « Allemagne-France. Vers une convergence fiscale ? », La Documentation française, *P@ges Europe*, 7 mai 2012
- « Allemagne. Le système économique et social : équilibre et consensus », *Questions internationales*, n° 54, mars-avril 2012
- Isabelle Bourgeois et René Lasserre, « Allemagne : une politique de compétitivité industrielle à finalité globale », *Constructif*, n° 20 (juin 2008)
- « Comment concilier profit et solidarité ? » Critique de l'ouvrage de Hans-Werner Sinn, *Can Germany be saved? The Malaise of the World's First Welfare State*, The MIT Press, Cambridge, Massachusetts, London, England, 2007, *Sociétal*, janvier 2008
- Débat avec Éric Heyer, directeur adjoint du Département d'Analyse et Prévision de l'OFCE : « L'Allemagne et la France peuvent-elles sauver l'Europe? », *Courrier Cadres* (25 septembre 2003)
- Isabelle Bourgeois et René Lasserre, « La vision allemande des valeurs européennes », *Constructif*, n° 5 (juin 2003)
- « Allemagne : la maladie de l'État-providence », *Sociétal*, *L'analyse trimestrielle des réalités économiques et sociales*, n° 39 (1er trimestre 2003)
- « Les emplois-jeunes en France », in Actes du congrès international **Jugenderwerbslosigkeit und -beschäftigung** organisé par la Confédération des syndicats allemands DGB et le Syndicat des employés DAG (Walsrode, 2000), Fondation Hans-Böckler, Working Papers, Düsseldorf, 2000

### Débats (sélection)

- Débat « **L'Europe vue par ses opinions publiques (en France et en Allemagne)** », organisé par la Maison de l'Europe de Paris, en partenariat avec l'Institut Viavoice et la Revue Civile, Paris, 5 octobre 2016
- « Allemagne – « Wir schaffen das » : une approche collective », intervention dans le cadre du colloque organisé par France terre d'asile sur le thème du **droit d'asile en Europe**, Paris, 4 novembre 2016
- « L'industrie 4.0, communicante et décarbonnée, sera-t-elle la nouvelle révolution industrielle ? », débat de clôture des **Entretiens de Malbrouck**, 4<sup>e</sup> édition, Manderen, octobre 2015
- « La nouvelle constellation politique franco-allemande : un nouveau souffle pour l'Europe ? » (mars 2014) et « Les élections au Parlement européen : état de l'euro-scepticisme en France, en Allemagne et en Europe. Quelles conséquences pour la poursuite de l'union politique européenne ? » (juin 2014), Paris. Animation des deux débats dans le cadre du cycle thématique **France-Allemagne-Europe. Perspectives de consolidation de l'Union européenne** organisé par le CIRAC
- « *L'approche allemande de la compétitivité – quels enseignements pour la France ?* », contribution dans le cadre du Colloque **Les relations franco-allemandes 50 ans après le Traité de l'Élysée**, organisé par Démocraties au Palais Bourbon, Paris, 3 juin 2013
- Débat « *AussenInnenAussen : Nichts bleibt wie es ist. Oder?* » dans le cadre du symposium **20. Marler Tage der Medienkultur** organisé par le Grimme Institut (Marl, 24-25 janvier 2013) et consacré au thème du reportage à l'étranger et de la correspondance étrangère

- Débat radiophonique **SWR 2 Forum** « Le grand Reformstau – wie kommt Frankreich aus der Krise ? », diffusé le 26 novembre 2012 sur SWR 2
- Débat « La codétermination : pierre angulaire du modèle social allemand », dans le cadre du symposium **Allemagne : les clés de la « social compétitivité**, organisé par CMS Bureau Francis Lefevbre et *Le Moci*, octobre 2012, Paris
- Table ronde « Les TPE/PME face à leur marché : sommes-nous bien armés ? » dans le cadre de l'Assemblée générale commune de l'Ordre des experts comptables Région Paris-Île-de-France et de la Compagnie régionale Paris des Commissaires aux comptes, Paris, juillet 2012
- Regards croisés sur le chômage indemnisé.** Table ronde organisée par l'Unédic, Paris, avril 2012
- « Les facteurs systémiques de la compétitivité allemande », conférence introductive et animation d'un séminaire « **Standort-, Cluster- und Bildungspolitik in Baden-Württemberg** » dans le cadre d'un voyage d'études d'entreprises de la filière mécanique des matériaux des Pays de la Loire en Bade-Wurtemberg, organisé par la CCI Nantes St-Nazaire et Ubifrance dans le Bade-Württemberg, mars 2012
- Direction de deux débats avec des responsables publics et professionnels allemands : « *Les PME dans leur environnement socio-professionnel* » et « *L'écosystème du Mittelstand : les PME et leurs partenaires* » dans le cadre d'un **Séminaire d'étude itinérant dans la région de Stuttgart (7-9 février 2012) organisé par le CIRAC pour l'Institut des Hautes Études de l'Entreprise (IHEE) et l'Institut de l'Entreprise** sur le thème : « *Les PME dans le modèle allemand* »
- Avec René Lasserre, « Les facteurs systémiques de la compétitivité allemande », communication et contribution du CIRAC au groupe de travail "Constat" de la **Conférence nationale de l'Industrie**, Ministère de l'Economie, des Finances et de l'Industrie, printemps 2011
- «*Les relations entre les acteurs de l'innovation en Allemagne* », **Congrès national Ingénieur & innovation**, organisé par Arts & Métiers-ParisTech, mai 2011, Nancy
- RSA/Hartz IV : Genèse et configuration des dispositifs français et allemand d'aide au retour à l'emploi*, Animation et conclusion de cette journée d'étude du CIRAC avec René Lasserre, Paris, février 2011
- Table ronde **Echec de l'intégration ? Thilo Sarrazin, Deutschland schafft sich ab** organisée par la Maison Heinrich-Heine, Paris, février 2011
- Contribution à la conférence-débat **Le bien-être sans la croissance** avec le Prof. Meinhard Miegel, organisé par la Maison Heinrich Heine en coopération avec le CIRAC, Paris, janvier 2011
- Petit-déjeuner débat sur le thème **Après les élections : où va l'économie allemande ?** organisé à Paris par le Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa) de l'Ifri, Paris, octobre 2005
- 7ème Dialogue franco-allemand, L'Allemagne et la France dans la nouvelle Europe** (Académie Européenne, Otzenhausen, 2005), atelier : « L'économie et le social. Risques et chances économiques au sein de l'UE élargie. Vers une nouvelle économie sociale de marché européenne ? ».
- « Standards und Verantwortung – Europäische Medienaufsicht », direction d'une table ronde dans le cadre du Colloque **Medientreffpunkt Mitteldeutschland. Die Kraft der Wahrheiten. Gesetz der Medienwelt** (Leipzig, mai 2005)
- Séminaire **Allemagne : Politique pour l'emploi et impact sur la croissance** organisé par le Club du CEPIL, Paris, mars 2005
- 6ème Dialogue franco-allemand, Le défi Atlantique - Quelle position l'Europe doit-elle adopter ?**, atelier : « Un modèle économique et social européen ? », Académie Européenne, Otzenhausen, 2004
- Séminaire **Frankreich und Deutschland in größeren Europa. Auf welchen Wegen zu Stabilität und Wachstum?** organisé conjointement par le Deutsch-Französisches Institut et la Deutsch-Französische Zukunftswerkstatt, Evangelische Akademie Loccum, février 2005

### CONFÉRENCES (sélection)

- « Auf Komplementarität setzen – Die deutsch-französische Partnerschaft inmitten der großen Herausforderungen der Zukunft », **Congrès des filiales françaises implantées en Allemagne**, Cologne, octobre 2015
- « Comment les Allemands appréhendent-ils le sujet de l'innovation ? Est-ce un exemple que nous pourrions acculturer ? », Conférence « **Innover** », **Ordre des Experts comptables**, Paris, septembre 2015
- « Comment l'Allemagne s'est-elle réformée ? », **Session nationale des aumôniers et accompagnateurs**, Issy-les-Moulineaux, mars 2015
- « La réforme territoriale: avant/après? », Les Rendez-vous de midi 30, **Cergythèques**, Cergy-Pontoise, janvier 2015
- « Attention clichés ! / Vorsicht, Klischees ! », **Congrès des filiales françaises implantées en Allemagne**, Cologne, octobre 2014
- « La politique économique et sociale allemande et les enseignements pour la France », petit-déjeuner-débat de la **Caisse des Dépôts**, Paris, septembre 2013

- « Compétitivité comparée de l'industrie en France et en Allemagne », dans le cadre du séminaire « La compétitivité des industries de l'éclairage, au plus près de ses marchés », consécutif à l'assemblée générale du **Syndicat de l'éclairage**, Paris, mai 2013
- « Il faudrait oser un regard sur l'économie allemande », **Forum Osons la France**, Paris, avril 2013
- « Le secret de la compétitivité allemande : le savoir travailler ensemble » et animation des ateliers-conférences « Territoires et entreprises » dans le cadre de l'**Université d'été du Groupe BPCE**, Lyon, septembre 2012
- « La compétitivité des territoires en Allemagne », conférence conjointe avec René Lasserre, **DATAR**, juin 2012
- « Les clés de la compétitivité allemande » dans le cadre du séminaire « Regards croisés franco-allemands sur la chimie, les sciences du vivant et l'environnement », organisé par **Ernst & Young et NRW Invest**, Lyon, juin 2012
- « Les facteurs systémiques de la compétitivité allemande », dans le cadre d'un voyage d'étude à Stuttgart d'une délégation de dirigeants du Comité de Développement de la Métallurgie des Pays de la Loire organisé par **Ubifrance**, Stuttgart, mars 2012
- « L'Europe en crise », Les rendez-vous de midi 30, **Cergythèques**, Cergy-Pontoise, mars 2012
- « Les clés de la performance économique et sociale de l'Allemagne sont-elles transposables au système français ? » dans le cadre de la Cérémonie des vœux du **MEDEF Savoie**, Chambéry, janvier 2012
- « Le rôle de l'information et du dialogue dans la compétitivité allemande », **Club Vauban**, mai 2011
- « Le Mittelstand, au cœur de la compétitivité allemande », vidéo, **Xerfi e-changes**, mars 2011
- « Le modèle allemand : compétitivité et dynamiques territoriales », Comité stratégique FCBA, Paris, **Institut technologique FCBA**, janvier 2011
- « PME allemandes: les clés de la performance », **Maison de Heidelberg/Réseau d'affaires franco-allemand du Languedoc-Roussillon**, Montpellier, mars 2011
- « Frankreich. Schule als Projektion der Republik », Analyse de films et documentaires TV français sur l'école, le collège et le lycée, **Filmforum NRW**, Cologne, mai 2010
- « Reformresistentes Frankreich. Anmerkungen zur öffentlichen Reformkultur in Frankreich », symposium 'Sozialpolitische Reformen, mediale Vermittlung und öffentliche Akzeptanz' organisé par la **Bundeszentrale für politische Bildung** et le **Grimme-Institut**, Berlin, octobre 2006.